



# Digital Strategy

Новый уровень  
цифровой трансформации бизнеса

**От мировых**

# **технологических трендов**

**К новым экономическим**

# **моделям вашего бизнеса**



# НОВАЯ ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ

## ОТ СБЕРА И INSEAD /

Возможности новых цифровых технологий доступны только тем, кто сможет быстро перестроить свою бизнес-модель в соответствии с новой, цифровой стратегией.

Как провести цифровую трансформацию бизнеса для завоевания и сохранения лидерской позиции на рынке?

СберУниверситет в партнёрстве с бизнес-школой INSEAD представляет новую программу

# Digital Strategy

## /Цифровая стратегия

Впервые на программе преподают топ-руководители — эксперты-практики Сбера и профессора INSEAD — бизнес-школы № 1 (FT Global MBA Ranking 2021)



## Самир Хазиж, декан INSEAD Executive Education

«За 10 лет нашего сотрудничества со Сбером мы наблюдаем не только уникальную трансформацию Сбера из крупнейшего банка России в ведущую европейскую экосистему, но и огромный спрос на цифровую трансформацию от других российских компаний. С запуска нашей первой совместной программы в 2011 году, открытия для внешних клиентов крайне востребованной программы «Цифровая трансформация в новой реальности» в 2020 году, и сейчас, когда стартует абсолютно новая программа Digital Strategy, мы счастливы быть частью цифрового успеха российских компаний»



**Йорг Ниссинг**  
Профессор маркетинга,  
INSEAD

Исполнительный директор INSEAD elab.  
Содиректор программы Leading Digital Marketing Strategy.  
Эксперт в области управления брендом, маркетинговых исследований, аналитики данных и цифрового маркетинга.



**Андрей Шипилов**  
Профессор стратегии,  
INSEAD

Академический директор открытой программы INSEAD «Стратегия голубого океана».  
Руководит программой Построение цифровых партнерств и экосистем.  
Эксперт в области стратегии, инноваций и сетей.  
Автор книги «Сетевое преимущество: как извлечь выгоду из ваших союзов и партнерств».

# В ЧЁМ ЦЕННОСТЬ ПРОГРАММЫ?

Лидеры Сбера поделятся с вами **практиками цифровой трансформации** и создания цифровой экосистемы.

Профессора INSEAD познакомят вас с опытом трансформации международных компаний и современными подходами к развитию клиентского опыта, **созданию инновационной среды** внутри организаций, стратегиям развития платформ и экосистем

Вы освоите новые бизнес-модели и инструменты создания и вывода на рынок цифровых продуктов. Вы познакомитесь с **лабораториям и agile подразделениям Сбера**, обсудите организацию разработки цифровых решений.

Вы сможете провести **диагностику и бенчмаркинг готовности вашей организации** к цифровой трансформации.

При поддержке экспертов Сбера и рынка цифровых стартапов, вы в составе команды подготовите **проект для решения задачи повышения доли цифровых продуктов в выручке**.

Мы рекомендуем **проходить обучение командой руководителей**. Это позволит вам быстро запустить цифровую трансформацию организации по ключевым стратегическим направлениям.



# РЕЗУЛЬТАТ /

Проработка **проекта цифровой трансформации организации** с фокусом на бизнес-модель, процесс разработки, внедрения цифровых технологий и продуктов в сопровождении трекеров и экспертов программы.

Сертификат бизнес-школы INSEAD

Диплом о профессиональной переподготовке СберУниверситета

Вы войдёте в сообщество лидеров цифрового мира



# Sberbank Robotics Laboratory



## КОМУ ПОДОЙДЁТ ЭТОТ КУРС?



Собственники,  
руководители, команды  
топ-менеджеров компаний



CDTO/CDO, руководители  
триблов разработки  
цифровых продуктов



Руководители органов  
государственной  
и муниципальной власти



Управленческий опыт  
от 5 лет

Язык программы: русский, английский

На программе осуществляется синхронный перевод



# Длительность обучения

# 6

Программа курса предусматривает  
премодуль, который позволит плавно войти  
в процесс обучения и быстро  
адаптироваться к программе

Старт очного модуля — 13 мая 2021 г.

# месяцев

# ФОРМАТ ПРОГРАММЫ /



4 модуля по 4 дня — **очные**  
в кампусе СберУниверситета



Доступ 24/7 к учебным  
материалам и лекциям спикеров



Выбор проекта  
для проработки в составе  
команды



Кейсы, обсуждения, гостевые  
лекции, вебинары,  
симуляции, практические задания,  
экскурсии, электронные курсы,  
профессиональное общение и  
консультации экспертов



4 дистанционных модуля —  
проводятся онлайн



Посещение цифровых  
лабораторий Сбера  
и agile-подразделений



Лекции и общение  
с топ-руководителями  
экосистемы Сбера



Проработка проектов  
разработки и внедрения  
цифровых продуктов  
в сопровождении трекеров —  
экспертов по цифровому бизнесу





# СТОИМОСТЬ ПРОГРАММЫ 1 800 тыс. руб.

- / Все необходимые учебные материалы программы
- / Проживание в комфортабельных одноместных номерах отеля кампуса СберУниверситета 5\*
- / Трансферы в день заезда и выезда
- / Тренажёрный зал и бассейн
- / Трёхразовое питание в ресторане кампуса
- / Доступ на платформу обучения Сбера
- / Библиотека Сбера

# КАМПУС СБЕРУНИВЕРСИТЕТА

- ✓ Построен по проекту голландского архитектора Эрика ван Эгераата
- ✓ Многофункциональные аудитории и конференц-залы
- ✓ 5-звёздочная гостиница и VIP-коттеджи
- ✓ Новейший спорткомплекс с 25-метровым бассейном, СПА-центром и алтайской баней
- ✓ Ресторан, бар и чайный домик
- ✓ 27 га территории для спорта и отдыха



# РУКОВОДИТЕЛИ ПРОГРАММЫ /



## АКАДЕМИЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР ПРОГРАММЫ

**Ирина Вахрушева**

Директор по внешним проектам Академии лидерства и дизайн-мышления



## СОРУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ

**Дмитрий Зубцов**

Руководитель Академии технологии и данных



## КЛИЕНТСКИЙ МЕНЕДЖЕР ПРОГРАММЫ

**Сергей Громов**

# ПРЕПОДАВАТЕЛИ И СПИКЕРЫ / СБЕРБАНК



**Герман Греф**  
Президент,  
Председатель  
Правления



**Александр Ведяхин**  
Первый заместитель  
Председателя Правления



**Лев Хасис**  
Первый заместитель  
Председателя  
Правления



**Юлия Чупина**  
Старший вице-президент,  
руководитель блока  
«Стратегия и развитие»



**Владислав Крейнин**  
Старший вице-президент,  
руководитель  
Департамента маркетинга и  
коммуникаций



**Джангир Джангиров**  
Старший вице-  
президент,  
руководитель Блока  
«Риски»



**Давид Рафаловский**  
СТО Сбербанк Груп,  
Исполнительный вице-  
президент, руководитель  
блока «Технологии»



**Альберт Ефимов**  
Вице-президент,  
Управление  
исследований  
и инноваций



**Андрей Войнов**  
Вице-президент  
по развитию платформы,  
блок «Технологии»



**Алексей Поддубный**  
Вице-президент  
по технологическому  
развитию банка



**Андрей Курпатов**  
Руководитель лаборатории  
нейронаук и поведения  
человека



**Наталья Журавлева**  
Управляющий директор,  
Управление развития  
и карьеры

# ПРЕПОДАВАТЕЛИ И СПИКЕРЫ /



**Андрей Шипилов**  
Профессор стратегии,  
INSEAD



**Йорг Ниссинг**  
Профессор маркетинга,  
INSEAD



**Игорь Баранов**  
Проректор по обучению  
и исследованиям,  
СберУниверситет



**Виктор Орловский**  
Партнёр Fort Ross  
Ventures



**Максим Белозеров**  
Управляющий директор  
центра развития  
платформы Sber.DS



**Ольга Щербакова**  
Руководитель Школы  
финансов  
СберУниверситета



**Дмитрий Зубцов**  
Руководитель Академии  
технологии и данных  
СберУниверситета



**Вагин Александр**  
CEO  
SUPERMARKET  
Branding Agency



**Андрей Зимовнов**  
Факультет  
компьютерных наук  
НИУ ВШЭ



**Евгений Соколов**  
Факультет  
компьютерных наук  
НИУ ВШЭ

# Программа курса



# ТАЙМЛАЙН

	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь
Доступ на платформу Сбера	С 19.03 онлайн-курсы, вебинары								
Информационный вебинар		15.04							
Премодуль		22.04 – 12.05							
1 модуль /очно/			13 – 16.05						
2 модуль			17.05 – 30.06						
3 модуль /очно/					1 – 4.07				
4 модуль					5.07 – 1.09				
5 модуль /очно/							2 – 5.09		
6 модуль							6.09 – 27.10		
7 модуль /очно/									11-14.11

# ПРОГРАММА КУРСА

## Премодуль

### Цифровые технологии

---

Мифы и реальность цифрового мира: взгляд из Кремниевой долины

Современные цифровые технологии

**/ Электронный курс**

### Цифровая экономика

---

Введение в цифровую экономику

Новая экономика: тренды, угрозы, экосистемы, платформы

**/ Электронный курс**

### Цифровая организация

---

Компетенции цифрового лидера

# ПРОГРАММА КУРСА

## 1 / Очный модуль

13 – 16 мая

### Цифровые технологии

Цифровые платформы. ИТ-архитектура  
Облачные технологии.  
Опыт Сбера

Примеры разработки сервисов на современных цифровых платформах

Технологическое сопровождение цифровой трансформации

Клиентоцентричность. Дизайн-мышление. Построение Customer Journey Map

Трендвотчинг — стратегический воркшоп по отраслевым трендам

### Цифровая экономика

Как технологии глобально меняют мировую экономику

Цифровая экономика и цифровые продукты

Цифровая трансформация — связь между бизнесом и технологиями

Трансформация бизнес-моделей Китая. Новые каналы потребления

### Цифровая организация

Новая реальность — психология мышления в цифровую эпоху

Стратегия HR в цифровой трансформации

Новое время — новые люди. Построение системы управления талантами

Современные методы проектного управления по Agile. Организация agile - команд и офиса трансформации, опыт Сбера

# ПРОГРАММА КУРСА

## 2 / Дистанционный модуль

### Цифровые технологии

---

Клиентоцентричная трансформация

Принципы работы над цифровым проектом по методологии CustDev

Клиентоцентричность,  
Основы работы  
в Jira

**/ Электронные курсы**

### Цифровая экономика

---

Уроки Сбера по построению экосистемы

Развитие и управление инновациями в компании

Теория инноваций

### Цифровая организация

---

Как быть крутым командным игроком

**/ Электронный курс**

**Работа над проектом цифрового решения в сопровождении трекеров**

# ПРОГРАММА КУРСА

3 / Очный модуль

1 – 4 июля

## Цифровые технологии

---

Управление и увеличение дохода на основе данных (DS)

Основы ML (машинного обучения)  
Практические занятия

Анализ данных (регрессия, кластеризация) для принятия бизнес-решений

Хранение данных и управление базами данных. Оптимизация процессов

Практикум по обучению моделей на СберDS

Определение бизнес-процессов для внедрения ИИ

Практика использования глубинного обучения и нейронных сетей для принятия решений

Стратегии искусственного интеллекта. Как в компании создать функцию DS

Кейсы Сбера по построению систем на основе искусственного интеллекта.

## Цифровая экономика

---

Экономика цифрового продукта

Использование данных в маркетинге и рекламе

## Цифровая организация

---

Поддержка цифровой трансформации: корпоративная культура и HR-процессы

HR-процессы для D-people

## Вечерний нетворкинг

# ПРОГРАММА КУРСА

## 4 / Дистанционный модуль

### Цифровые технологии

---

Аналитика клиентов и аналитика данных, определяющие стратегии, ориентированные на клиента

Стратегия построения платформы

### Цифровая экономика

---

Стратегия построения экосистемы

Технологические тренды и next big thing

Экономика проекта, шаблоны моделей для расчёта

### Цифровая организация

---

HR4HR

**/ Электронный курс**

**Работа над проектом цифрового решения в сопровождении трекеров, экспертов Академии технологии данных, Школы финансов**

# ПРОГРАММА КУРСА

5 / Очный модуль

2 – 5 сентября

## Цифровые технологии

Компьютерное зрение (CV),  
разметка данных (TagMe)

Биометрические системы, GAN

Обработка естественного языка  
(NLP). Голосовые помощники

Цифровые двойники

Основы умного документооборота

Посещение лабораторий Сбера,  
встречи с командами: DevOps,  
процессы разработки в ИТ, Agile,  
Scrum на практике

## Цифровая экономика

Управление работой экосистемы.  
Объединяющие элементы экосистемы

Кейсы компаний экосистемы Сбера

Стратегия экологического,  
социального и корпоративного  
управления (ESG)

Маркетинг цифрового продукта,  
технологии продвижения продаж

## Цифровая организация

Управление командами разработки  
и внедрения цифровых решений

# ПРОГРАММА КУРСА

## 6 / Дистанционный модуль

### Цифровые технологии

---

Факторы, влияющие на цифровую стратегию

Технология организации разработки DevOps

Оценка возможностей использования цифровых технологий на основании анализа данных

DevOps для всех

/ Электронный курс

### Цифровая экономика

---

Топ-10 ошибок при переходе на цифровую бизнес-модель

Управление корпоративным R&D

### Цифровая организация

---

Принципы управления командой разработки с учетом мотивации и корпоративной культуры

**Работа над проектом цифрового решения в сопровождении трекеров, agile-коучей, отраслевых экспертов Сбера**



# ПРОГРАММА КУРСА

7 / Очный модуль

11 – 14 ноября

## Цифровые технологии

---

Кибербезопасность — управление рисками. Тестирование и внедрение программных продуктов

Тестирование и внедрение программных продуктов с учетом кибербезопасности организации

**Визиты в ИТ-подразделения Сбера:**  
Робототехника, VR/ AR/ MR,  
Геймификация, IoT, AI,  
Кибербезопасность

## Цифровая экономика

---

Управление финансовыми и операционными рисками экосистемы, методология расчета

Технологии софинансирования и инвестиций, краудфандинг и венчурные инвестиции

## Цифровая организация

---

Управление изменениями по методологии ADKAR

Сторителлинг, аргументация и взаимодействие со стейкхолдерами

**Защита проектов в формате обсуждения, рекомендаций от экспертов**

**Вручение дипломов и праздничный фуршет**

# МЫ НА СВЯЗИ

Сергей Громов

Клиентский менеджер

+7 (928) 007-55-35

SAnGromov@sberbank.ru



